

令和7年度事業計画

社会福祉法人誠友会

[長期計画] 令和7年度～16年度

—安定事業規模（特定社会福祉法人）の確保=経常収益15億円を目指して—

1 事業規模（事業所）

(1) 高齢者福祉

- ① 特別養護老人ホーム（2ヶ所）…佐倉白翠園(114名) 栄白翠園(50→80名)
- ② 短期入所事業（2ヶ所）…佐倉白翠園(10名) 栄白翠園(10名)
- ③ 通所介護事業（3ヶ所）…佐倉白翠園(25名) 栄白翠園(25名) 松ヶ丘白翠園(30名)
- ④ サービス付き高齢者向け住宅（1ヶ所）…松ヶ丘白翠園(26名)
- ⑤ 居宅介護支援事業所（2ヶ所）…佐倉白翠園 栄白翠園
- ⑥ 地域包括支援センター（1ヶ所）…並木町サテライトを含む
- ⑦ 自立生活支援施設（1ヶ所）…栄白翠園(5→10名)※高齢者以外も対象
- ⑧ 地域密着型「複合型サービス事業（通所介護+訪問介護）」…各事業所
- ⑨ 外国人登録支援機関（自機関）…他法人への紹介業（収益事業）と連携

(2) 児童福祉

- ① 認可保育園（2ヶ所）…はくすい保育園(60名) 臼井はくすい保育園(50名)
- ② 病後児保育事業（1ヶ所）…はくすい保育園 ※保育園内に移転
- ③ 事業所内保育事業（2ヶ所）…佐倉白翠園 栄白翠園
- ④ 発達障害児等支援事業…臼井はくすい保育園
- ⑤ 子育て家庭への家事支援事業

(3) 障害者福祉

- ① 障害者雇用促進法への対応…法定雇用数
- ② 障害者団体との連携（農作業、清掃、各種行事等）
- ③ 共生型サービス（障害者の特浴利用等）

(4) 収益事業

- ① 不動産賃貸事業…王子台（ハードオフ）
- ② 太陽光発電売電事業…佐倉白翠園 栄白翠園
- ③ イベント事業所（松ヶ丘アリーナ）運営…松ヶ丘白翠園
- ④ 外国人労働者紹介業

(5) 社会福祉法人・医療法人連携

- ① 一般社団法人社会福祉推進連携法人参加（「地域共生社会の実現のための社会福祉法の一部を改正する法律」令和4年4月1日実施）…外国人支援機関と紹介業
- ② 地域医療・介護総合確保推進法…在宅医療と介護の有機的連携

(6) 海外拠点の整備

- ① スリランカ NPO サルボダヤとの連携
 - ア. 介護等特定技能養成施設…日本語及び介護・調理トレーニングセンター
 - イ. 講師派遣等（オンライン講座 スリランカ介護・調理技術教室）
 - ウ. 育成就労対応

エ. 収益事業（農産品 中古品物販等）

② スリランカ以外のアジア諸国

ア. 介護等特定技能養成施設…日本語及び介護等トレーニングセンター

イ. 講師派遣（事務 日本語講座 介護技術等）

ウ. 育成就労対応

エ. 収益事業の検討（農産品 中古品物販等）

2 地域共生社会の創出（地域貢献事業）

(1) 生涯活躍のまち「地域の輪」事業（3ヶ所）…佐倉白翠園 栄白翠園 松ヶ丘白翠園
いちご農園「ベリーグッド」 トロピカルランド「南国」 小麦栽培「ひばりの宿」
ポッチャクラブ「ジッチャ・バッチャ」

(2) ひとり親家庭支援事業（3ヶ所）…岩名学習塾 安食学習塾 松ヶ丘スポーツ教室

(3) 生活困窮者支援事業「こども食堂」（3カ所）…佐倉白翠園 栄白翠園 松ヶ丘白翠園

(4) 観光農園の整備…農業法人の設立（他の社会福祉法人と連携）

3 人的・物的管理体制

(1) 改正社会福祉法による制度ガバナンス…理事会、評議員会、監事及び会計監査人

① 理事、監事及び評議員選任基準の明確化

② 特定社会福祉法人への移行による会計監査人の配置

(2) 法人本部設置による内部ガバナンス…人事、会計、広報その他

(3) 職員の確保及び質の向上

(4) 建物・設備の整備及び保守

① 建物修繕・メンテナンス計画…業者選定（外部委託） 災害対策

② 定期的保守及び購入計画…車両、厨房機器、空調等

(5) 財務…予算、決算、補助金、引当金、融資、資金計画

① 予算策定委員会

② 決算委員会

(6) 外国人対策

① 特定技能外国人の受け入れ

② 在留外国人の福祉サービス利用

③ 他法人等の連携による日本語能力の強化事業

[短期計画] 令和7年度

一経営基盤の強化、地域貢献事業の具体化、BCP 対応を軸に一

1 事業規模（事業所）

(1) 高齢者福祉

- ① 特別養護老人ホーム（2ヶ所）…佐倉白翠園(114名) 栄白翠園（50名）
- ② 短期入所事業（2ヶ所）…佐倉白翠園（10名）準個室
栄白翠園（10名）
- ③ 通所介護事業（3ヶ所）…佐倉白翠園（25名）栄白翠園（25名）
松ヶ丘白翠園（30名：スポーツ館活用）
- ④ サービス付き高齢者向け住宅（1ヶ所）…松ヶ丘白翠園(26名)
- ⑤ 自立生活支援施設（1ヶ所）…栄白翠園(5→10名)
- ⑥ 居宅介護支援事業所（2ヶ所）…佐倉白翠園
- ⑦ 地域包括支援センター（1ヶ所）…佐倉白翠園 ※サテライトを併設（並木町）
- ⑧ 地域密着型「複合型サービス事業（通所介護＋訪問介護）」…各事業所
- ⑨ 外国人登録支援機関（自機関）…他法人への紹介業（収益事業）と連携

(2) 児童福祉

- ① 認可保育園（2ヶ所）…はくすい保育園(60名) 臼井はくすい保育園(50名)
- ② 病後児保育事業（1ヶ所）…はくすい保育園
- ③ 発達障害児等支援事業…臼井はくすい保育園

(3) 障害者福祉

- ① 他団体との連携（社会福祉法人愛光 株式会社あらた）
ア. 農園事業（農園作業の共同 小麦ストロー製作 挿し木苗販売等）
イ. 行事への参加
- ② 共生型サービス（障害者の特浴利用等）

(4) 社会福祉法人・医療法人連携

社会福祉法人連携・協働化推進及び医療法人との連携

(5) 収益事業

- ① 外国人労働者紹介業（野口ビル）
- ② イベント事業所（松ヶ丘アリーナ）運営…松ヶ丘白翠園

(6) 海外拠点の整備

- ① スリランカ NPO サルボダヤとの連携
ア. 介護等特定技能養成施設…日本語及び介護・調理トレーニングセンター
イ. 講師派遣等（オンライン講座 スリランカ介護・調理技術教室）
ウ. 育成就労対応
エ. 収益事業（農産品 中古品物販等）
- ② スリランカ以外のアジア諸国の整備検討

2 地域共生社会の創出（地域貢献事業）

- (1) 生涯活躍のまち「地域の輪」事業…佐倉白翠園
 - ① いちご農園「ベリーグッド」 トロピカルランド「南国」 小麦栽培「ひばりの宿」
 - ② 佐倉市委託事業の実施
- (2) ひとり親家庭支援事業（3ヶ所）…岩名学習塾 安食学習塾 松ヶ丘スポーツ教室
事業内容の検討及び一部実施
- (3) 生活困窮者支援事業「こども食堂」（3カ所）…佐倉白翠園 栄白翠園 松ヶ丘白翠園
事業内容の検討及び一部実施

3 人的・物的管理体制

- (1) 法人本部設置による内部ガバナンス…本部事務所の整備、人事、会計、広報その他
 - ① 人事管理（昇格・降格、給与表改定、福利厚生、健康管理、研修等）…本部と各事業所の分掌
 - ② 会計規程（予算・決算委員会の設置）の改正
 - ③ ホームページ更新、広報動画作成のルール化
 - ④ BCPに基づく大規模災害、感染症パンデミックに対するマニュアル見直し
 - ⑤ 生産性向上、業務省力化等に対するIT化の検討、実施
 - ⑥ 生成AIの活用
- (2) 職員の確保及び質の向上
- (3) 建物・設備の整備及び保守
 - ① 建物修繕・メンテナンス計画の策定…外部委託も含めて検討、実施
 - ② 定期的保守及び購入計画…車両、厨房機器、空調等
 - ア 建物・設備の保守契約の見直し
 - イ 業務用車両の更新計画書の策定
 - ウ 厨房機器の更新、床その他の修繕計画及び実施
 - エ 非常用電源の確保（大容量発電設備の導入）
松ヶ丘井戸汲み上げ用 200V 発電機設置
- (4) 財務…予算、決算、補助金、引当金、融資、資金計画
 - ① 予算・決算委員会による内部管理統制システムの導入
 - ② 備品発注システムの検討
- (5) 外国人対策
 - ① 特定技能外国人の受け入れ
 - ② 在留外国人の福祉サービス利用
 - ③ 他法人等の連携による日本語能力の強化事業